

## Delårsrapport

1 januari – 31 mars 2015



- 
- Resultatet för Q1 2015 uppgick till -230 tkr (-167 tkr).
  - Nettoomsättningen för Q1 2015 uppgick till 197 tkr (162 tkr).
  - Efter önskemål från aktieägarna och beslut på extra bolagsstämman den 19 mars 2015 har Bolaget genomfört en omvandling av 1 018 713 st A-aktier i Implementa Hebe AB till motsvarande antal B-aktier. Beslutet registrerades av Bolagsverket den 25 mars 2015.

---

*Implementa Hebe AB säljer solenergiprodukter och tillbehör till privat- och företagskunder. Implementa Hebe AB utvecklar även innovativa produkter för laboratorier. Produkterna riktar sig främst till kunder inom BioTek och LifeScience områdena. Implementa Hebe AB arbetar även med affärsutveckling av vetenskapliga projekt samt konsultverksamhet inom kapitalanskaffning, bolagsstyrning och affärsutveckling. Bolagets vision är egna produkter inom förnyelsebar energiområdet samt uppbyggnad av ett entreprenöriellt innovationshus på den egna fastigheten nära ESS och MAX IV i den expansiva Lundaregionen*

## VD HAR ORDET



Resultatet för Q1 2015 uppgick till -230 tkr (-167 tkr), och en nettoomsättning på 197 tkr (162 tkr). Resultatminskningen beror främst på ökade kostnader för marknadsföring och försäljningsaktiviteter. Nettoomsättningen ökade något jämfört med föregående år, vilket är en följd av en ökad försäljning av främst solcellsrelaterade produkter.

Bolaget erbjuder sedan augusti 2013 CE-märkta solcellspaneler samt tillhörande kringutrustning från välrenommerade leverantörer med lång erfarenhet i branschen till både privat- och företagskunder. Sedan årsskiftet 2014/2015 är Implementa även återförsäljare av högkvalitativa tunnfilmssolpaneler från Futura Energi [www.futuraenergi.se](http://www.futuraenergi.se). Efter periodens utgång har den första tunnfilmsanläggningen sålts för ca 0,3 Mkr ex moms. Marknadsföringen inriktas både mot kunder som önskar installera produkterna till sitt befintliga elnät samt även 12/24-voltsystem som ej kopplas in på befintligt elnät, t ex till fritidshus, friggebod, jaktstuga, koloni eller husvagn. Marknadsföringen sker direkt i lokalpress, via web, Implementas hemsida samt även direkt på Implementas fastighet. Implementa kan även inom Skåne genom samarbetspartner erbjuda montering och installation av system till både privat- och företagskunder som önskar koppla in systemen till det befintliga elnätet. Mer information om produkterna finns på vår hemsida [www.implementa.se](http://www.implementa.se).

I januari 2015 fanns enligt pressmeddelande 2015-03-16 från Solar Region Skåne\* 579 nätanslutna solcellsanläggningar i Skåne med en installerad effekt på 7,9 TW. Antalet anläggningar har på ett år ökat från 278 till 579 (+108 %) och den installerade effekten från 3,9 till 7,9 TW (+101 %), vilket ger ett medelvärde på 13.6 kWp topp effekt per anläggning. En anläggning i den här klassen betingar lågt räknat ett värde på runt 200 tkr ex moms, vilket innebär att totalt minst 100 Mkr hittills har investerats i solcellsanläggningar enbart inom Skåne. Norra halvan av Tyskland (totalt i Tyskland 1,5 miljoner anläggningar enligt branschorganisationen BSW Solar) och Danmark (90 000 anläggningar, Energinet Danmark) har ungefär samma solinstrålning som södra halvan av Sverige. Det är rimligt att anta att Sverige kommer att följa samma trend för installationer som dessa två länder, vilket också installationstakten pressmeddelad av Solar Region Skåne indikerar. Implementa har som målsättning att inom fem år ha minst 10 % av den skånska solcellsmarknaden för nätanslutna system. Implementas ambition är att, som redan sker för produkterna för icke nätanslutna system (husbil, stuga, båt etc.), successivt utöka försäljningen av nätanslutna system till att gälla en större geografisk andel av Sverige.

### Idag solcellsprodukter – visionen är egna produkter inom förnyelsebar energiområdet

Implementas verksamhet är i dagläget indelad i två olika kategorier – solenergiprodukter och laboratorieprodukter - där tyngdpunkten ligger på solenergiprodukter. Bolagets nyckelpersoner har lång erfarenhet av utveckling av högteknologiska produkter samt patentansökningar och målsättningen är att inom en ettårsperiod lämna in patentansökan på en egen uppfinning inom förnyelsebar energiområdet. Visionen är att förutom att erbjuda reguljära energiprodukter, som t ex solcellspaneler, i en framtid även kunna utvidga sortimentet med egna innovativa produkter inom förnyelsebar energiområdet.

### 2015 – Ansökan om marknadsnotering av Implementas B-aktie

En expansion av verksamheten med bland annat intensifierad marknadsföring av solenergiprodukterna är på väg att realiseras. Årsstämman den 14 april 2014 fattade beslut om att ge styrelsen bemyndigande för två nyemissioner med företräde för aktieägarna före utgången av årsstämma 2015 för att kunna öka marknadsförings- och expansionstakten. Nyemission med företräde för aktieägarna genomfördes 12-26 maj 2014, vilket tillförde kassan ca 2,8 Mkr. Årsstämman gav även styrelsen i uppdrag att ansöka om notering av Implementa Hebes B-aktie under tiden fram till årsstämma 2015. Då många aktieägare i Implementa innehar både A-aktier och B-aktier har Implementas styrelse under Q1 2015 undersökt intresset för att omvandla A-aktier till B-aktier hos aktieägarna. Efter önskemål från aktieägarna och beslut på extra bolagsstämman den 19 mars 2015 genomfördes en omvandling av 1 018 713 st A-aktier till motsvarande antal B-aktier. Det är styrelsens intention att före årsstämma 2015-06-09 genomföra ytterligare en företrädesnyemission enligt bemyndigande från årsstämman 2014. Beslut om tidpunkt kommer att ges via pressmeddelande under Q2 2015. Styrelsen har beslutat att senarelägga årsstämman till 9 juni 2015 efter genomförd emission. Jag vill slutligen tacka alla aktieägare för ert stöd utan vilket Implementa Hebe inte hade kunnat genomföra sina planer!

Lund i april 2015

Margareta Krook, Tekn. Dr.  
VD Implementa Hebe AB

\*Den ideella föreningen Solar Region Skåne startades upp 2007 som ett samarbete mellan Malmö stad, Energikontoret Skåne och Lunds tekniska högskola. Föreningen verkar för en ökad användning av solenergi i Skåne och har som mål att regionen ska bli ledande i Norden när det gäller solenergi. Implementa Hebe AB är sedan augusti 2014 medlemmar i Solar Region Skåne [www.solarregion.se](http://www.solarregion.se).

### **VIKTIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN**

Bolagets styrelse har under perioden efter önskemål från aktieägarna och beslut på extra bolagsstämman den 19 mars 2015 genomfört en omvandling av 1 018 713 st A-aktier i Implementa Hebe AB till motsvarande antal B-aktier. Beslutet registrerades av Bolagsverket den 25 mars 2015.

### **VIKTIGA HÄNDELSER EFTER PERIODEN**

Efter periodens utgång har den första tunnfilmсанläggningen sålts för ca 0,3 Mkr ex moms. Styrelsen har beslutat att senarelägga datum för årsstämma 2015 till 9 juni 2015. Lokal och klockslag meddelas i samband med kallelse till årsstämman.

### **PERIODENS FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT**

Nettoomsättningen under Q1 2015 uppgick till 197 tkr (162 tkr). Resultatet för Q1 2015 för Implementa Hebe AB uppgår till -230 tkr (-167 tkr). Resultatminskningen är en följd av ökade operativa kostnader, bland annat marknadsföring och försäljning. Bolagets resultat per aktie uppgår till -0,01 kr (-0,01 kr).

### **INVESTERINGAR**

Bolagets investeringar under Q1 2015 uppgår till 80 tkr (107 tkr) och är investeringar i markanläggningar i form av ny dag- och spillvattenanslutning till fastigheten (77 tkr) och inventarier (3 tkr).

### **LIKVIDITET**

Bolagets likvida medel uppgick per 2015-03-31 till 1 060 tkr (226 tkr).

## ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktier i Bolaget uppgick vid rapporteringsperiodens utgång till 15 867 899 aktier fördelade på 2 731 269 aktier av serie A och 13 136 630 aktier av serie B. Under perioden har som ovan nämnts 1 018 713 st A-aktier omvandlats till motsvarande antal B-aktier på begäran av aktieägarna och efter beslut på extra bolagsstämman 2015-03-19. För motsvarande period 2014 uppgick aktierna till 13 044 600 aktier fördelade på 3 750 000 aktier av serie A och 9 294 600 aktier av serie B. Bolagets aktie är i dagsläget ej noterad på någon lista.

Aktieägare	A-aktier (antal)	B-aktier (antal)	Röster (%)	Kapital (%)
Margareta Krook m familj	837 654	19 019	20.8	5.4
Daniel Krasovec	367 625	39 521	9.2	2.6
Dario Kriz m familj*	252 093	933 819	8.6	7.5
Margareta Kriz m familj*	167 327	433 354	5.2	3.8
Didrik Hamilton m bolag	0	1 722 870	4.3	10.9
Övriga aktieägare (ca 1 750 st)	1 106 570	9 988 047	51.9	69.8
<b>Summa</b>	<b>2 731 269</b>	<b>13 136 630</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

\*Dario Kriz och Margareta Kriz är syskon.

<b>FÖRÄNDRING EGET KAPITAL</b> (i tusen kronor)	<b>2015</b> <b>1/1-31/03</b>	<b>2014</b> <b>1/1-31/03</b>	<b>2014</b> <b>1/1-31/12</b>
<i>Ingående balans</i>			
Aktiekapital	952	783	952
Reservfond	1 902	1 902	1 902
Överkursfond	7 988	5 475	7 988
Balanserat resultat	-6 708	-5 767	-5 766
Periodens resultat	-230	-167	-942
<b>Utgående balans</b>	<b>3 904</b>	<b>2 226</b>	<b>4 134</b>

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Bolaget tillämpar från och med 2008 årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd. Fr o m 2015-01-01 tillämpar Bolaget rapportering enligt K3.

**RESULTATRÄKNING**

(i tusen kronor)

	2015 1/1-31/03	2014 1/1-31/03	2014 1/1-31/12
Nettoomsättning	197	162	712
Övriga rörelseintäkter	0	0	10
Kostnader inkl avskrivningar	-407	-300	-1 560
Finansiellt netto	-20	-29	-104
Skatt	0	0	0
<b>Resultat</b>	<b>-230</b>	<b>-167</b>	<b>-942</b>

**BALANSRÄKNING**

(i tusen kronor)

	2015 31/03	2014 31/03	2014 31/12
Immateriella anläggningstillgångar	642	788	678
Materiella anläggningstillgångar	3 099	3 006	3034
Omsättningstillgångar	1 885	600	2 189
<b>S:A TILLGÅNGAR</b>	<b>5 626</b>	<b>4 394</b>	<b>5 901</b>
Eget kapital	3 904	2 226	4 134
Skulder	1 722	2 168	1 767
<b>S:A EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>5 626</b>	<b>4 394</b>	<b>5 901</b>

**POSTER INOM LINJEN**

(i tusen kronor)

	2015 1/1-31/03	2014 1/1-31/03
Ställda panter och säkerheter*	2 000	2 000
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

\*Sparbanken Öresund har som säkerhet för lån vid förvärv av fastighet i november 2011 pantförskrivit fastigheten till ett belopp av 2 Mkr.

**NYCKELTAL**

(i tusen kronor)

	2015 Q1	2014 Q1	2014	2013	2012	2011	2010
Intäkter	197	162	722	475	482	331	56
Rörelseresultat före avskr.	-159	-82	-611	-610	-824	-743	-196
Balansräkning i sammandrag	5 626	4 394	5 901	4 962	4 552	4 773	3 026
Investeringar	80	107	195	21	30	2 967	1 602
Soliditet (%)	69	51	70	48	37	31	48
Kassa vid periodens slut	1 060	226	1 689	781	270	221	1 327

**KASSAFLÖDESANALYS**

(i tusen kronor)

	2015 1/1-31/3	2014 1/1-31/3
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Resultat efter finansiella poster	-230	-167
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	51	55
Betald skatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-179</b>	<b>-112</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</i>		
Förändring av lager	-137	-3
Förändring av kortfristiga fordringar	-188	-11
Förändring av kortfristiga skulder	-19	-296
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-523</b>	<b>-422</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-80	-107
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-80</b>	<b>-107</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Nyemission	0	0
Förändring långfristiga skulder	-26	-26
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-26</b>	<b>-26</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-629</b>	<b>-555</b>
Likvida medel vid periodens början	1 689	781
Förändring av likvida medel	-629	-555
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 060</b>	<b>226</b>

## **EKONOMISK INFORMATION FÖR ÅR 2014/2015**

Årsredovisning 2014	15 maj 2015
Årsstämma 2015	9 juni 2015
Halvårsrapport Q2:	10 juli 2015
Delårsrapport Q3:	16 oktober 2015
Bokslutskommuniké:	15 januari 2016

## **JURIDISK FRISKRIVNING**

Denna rapport innehåller uttalanden om framtiden i form av uppskattningar. Framtidsbedömningar gäller endast per det datum de görs. Forsknings- och utvecklingsverksamhet inom bioteknik är i likhet med framtidsbedömningar förenade med risker och osäkerhet. Med tanke på detta kan verkligt utfall komma att avvika betydligt från det som skrivs i denna rapport.

## **DELÅRSRAPPORTEN HAR EJ GRANSKATS AV BOLAGETS REVISOR.**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Lund den 10 april 2015

Margareta Kriz  
Ordförande

Margareta Krook  
VD, styrelseledamot

Arne Jakobsson  
Styrelseledamot

**Implementa Hebe AB,**  
Odarslövsvägen 50, 225 92 LUND  
Tel: 0732-06 45 00, fax: 046-12 37 60  
web: [www.implementa.se](http://www.implementa.se)  
e-post: [info@implementa.se](mailto:info@implementa.se)  
VD och kontaktperson: Dr Margareta Krook  
Styrelseordförande: Margareta Kriz

## **RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER VID UPPRÄTTANDET AV DENNA RAPPORT**

Företagets riskbild beskrivs i årsredovisningen för 2013 (sida 12 och 17-19) samt nedan. Några generella förändringar i denna riskbild förekommer inte.

**Risikfaktorer** En investering i Implementa Hebe AB innebär betydande risker. Bolaget befinner sig i ett tidigt skede av sin utveckling, vilket innebär att risken är hög såväl tekniskt, affärsmässigt som finansiellt. En investering i Implementa Hebe AB medför såväl hög risknivå som hög förtjänstnivå, vilket kan innebära goda förtjänstmöjligheter vid en positiv utveckling, men den kan också vid negativ utveckling innebära att hela det investerade kapitalet förloras. Varje investerare måste själv bilda sig en uppfattning om bolagets möjligheter och risker. Följande faktorer, som inte framställs i någon prioritetsordning och heller inte gör anspråk på att vara heltäckande, bör övervägas noga vid en utvärdering av bolaget. Vid osäkerhet gällande riskbedömning bör råd inhämtas från kvalificerade rådgivare.

**Tidigt utvecklingsstadium** Implementa Hebe ABs produkter kräver i olika utsträckning ytterligare aktiviteter såsom marknadsaktiviteter, vidareutveckling, tester samt certifiering/tillstånd och ackreditering innan försäljningsintäkter kan förväntas. Det finns ingen garanti för att utfallet av sådana aktiviteter kommer att bli positivt eller att produkterna kommer att tas väl emot på marknaden. Det är förenat med stora kostnader att få produkter godkända att användas t ex inom vården. Dessa kostnader kommer inte att kunna återvinnas om produkten inte uppnår uppsatta kvalitetskrav.

**Forskning och utveckling** Även om de resultat som hittills kommit fram är mycket lovande kan det inte garanteras att utfallet av bolagets fortsatta forskning och utveckling kommer att vara positiv. Dessutom kan andra bolag utveckla produkter som visar sig vara överlägsna Implementa Hebe ABs. I båda fallen skulle detta inverka negativt på bolagets möjligheter att generera framtida intäkter.

**Framtida kapitalbehov** Såväl storleken som tidpunkten för Implementa Hebe ABs framtida kapitalbehov beror bland annat på möjligheterna att gå in i partnerskap och/eller licensavtal, framgångar i forskningsprojekt, både externt och internt, testning av produkter samt erhållande av nödvändiga godkännande från myndigheter av patent och produkter. Bolaget kan behöva genomföra framtida nyemissioner. Det finns inga garantier för att nytt kapital, om behov uppstår, kan anskaffas eller att det kan anskaffas på för befintliga aktieägare fördelaktiga villkor.

**Konkurrenter** Marknaden för laboratorieprodukter utvecklas snabbt och antas fortsätta göra så. Andra företag forskar och utvecklar laboratorieprodukter som kan komma att konkurrera med Implementa Hebe ABs produkter. Vissa av dessa företag, både inom och utanför Sverige, har avsevärt större resurser och längre verksamhetshistorik än Implementa Hebe AB. Uppkomsten av konkurrerande produkter som idag är okända kan innebära en förlust av förväntade framtida marknadsandelar. Konkurrerande produkter kan också störa etableringen av viktiga strategiska allianser med något eller några av de företag som utvecklar laboratorieprodukter. Rätt timing kan vara helt avgörande för en produkts genomslagskraft. Eftersom Implementa Hebe ABs patentskydd är fördelat på olika patentfamiljer och dessa har begränsats till vissa geografiska områden kan konkurrenter lansera produkter som bygger på liknande teknik på de marknader som inte skyddas av befintliga patent. Bolaget avser dock att driva en fortsatt aktiv patentstrategi för vidareutveckling av patentskydd för existerande samt nyutvecklade produkter. Värdet av Implementa Hebe AB är delvis beroende av förmågan att erhålla och försvara patent och andra immateriella rättigheter. Det finns ingen garanti för att patenten kommer att ge tillräckligt skydd eller att de inte kommer att kringgås av andra.

**Beroende av nyckelpersoner** Implementa Hebe AB är beroende av ett fåtal nyckelpersoner. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av dessa nyckelpersoner skulle lämna Implementa Hebe AB, skulle detta kunna få en negativ effekt på bolagets möjligheter att nå sina planerade utvecklingsmål.